

FONDIRIGENTI GIUSEPPE TALIERCIO
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

RELAZIONE DI MISSIONE

Gentili Consiglieri,

quello che sottopongo all'approvazione del Consiglio è l'ultimo bilancio dell'attuale consiliatura.

L'analisi delle attività sviluppate nel corso dell'esercizio evidenzia un rilevante impegno da parte del nostro Fondo e della sua struttura, con la consueta attenzione alla relazione e all'ascolto dei nostri stakeholder e la missione di promuovere e diffondere la cultura manageriale, quale valore fondativo per imprese e dirigenti.

Il piano di attività realizzato è stato anche quest'anno molto denso e voglio rivolgere il mio personale ringraziamento al Direttore e all'intero staff del Fondo per la dedizione, l'impegno e la professionalità con cui sono stati raggiunti i risultati che descrivo nel seguito di questa mia relazione.

Per quanto concerne il conto formazione si segnala l'ennesimo incremento nei dati relativi ai piani approvati, che superano i 1.600 (con un incremento del 20% circa sul 2023), per un totale di risorse approvate pari a 17 milioni di euro.

Per ciò che riguarda lo strumento degli Avvisi, si segnalano l'Avviso 1/2024, con quasi 850 piani per circa 10,3 milioni (con un aumento del 20% sul corrispondente Avviso del 2023) e l'Avviso Smart 2/2024 "Generazioni Digitali", con uno stanziamento di 1,5 milioni di euro, per supportare le imprese di minori dimensioni nella gestione e valorizzazione delle diverse generazioni in azienda attraverso la leva abilitante della digitalizzazione: dei 176 piani presentati per complessivi 2,1 milioni sono stati ammessi al finanziamento 146 piani per 1,8 milioni di euro.

Sul fronte delle Iniziative Strategiche, sono state promosse nell'anno 14 nuove iniziative di ricerca e analisi sui temi proposti dai soci nei territori di riferimento: l'utilizzo dell'intelligenza artificiale, i nuovi trend nel campo delle risorse umane, la managerialità femminile, la sostenibilità, l'innovazione e alcuni progetti settoriali su Automotive, Ferroviario, Economia del Mare, Sanità e Data Center.

Inoltre, è stata realizzata la quinta edizione del progetto D20 Leader, con il supporto dei Soci e delle loro strutture delle sedi di Varese e Bari.

Le Iniziative strategiche hanno anche un significativo effetto sul fronte della presenza istituzionale del "marchio" Fondirigenti.

Gli eventi di avvio delle iniziative e soprattutto gli eventi finali di presentazione dei risultati delle ricerche sono occasione di costante presenza del Fondo nelle rassegne stampa delle principali agenzie e nei relativi articoli sui media, confermando il progressivo accreditamento di Fondirigenti come attore particolarmente attivo nel panorama della ricerca sulle competenze manageriali e sulla promozione della formazione come leva per lo sviluppo delle nostre imprese. A conferma di ciò e grazie anche alle 524 imprese neo-aderenti, il dato delle adesioni continua a registrare una crescita (con uno 0,8% in più a dicembre 2024 rispetto alla fine del 2023) raggiungendo 13.892 imprese e 81.083 dirigenti.

Per accompagnare la realizzazione delle attività suddette, il nostro Consiglio ha svolto nel 2024 9 riunioni.

Nel rimandarvi alla lettura della Nota Integrativa per il commento dei dati di bilancio, Vi segnalo il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento delle spese di gestione entro il plafond del 4%, come previsto per legge.

In particolare, grazie al costante presidio della Direzione, le spese sono state limitate al 2,63%, quota ampiamente al di sotto del suddetto plafond.

Infine, in ottemperanza all'obbligo di cui all'art. 1, comma 125, terzo periodo, della L. 124/2017 si comunica che le risorse percepite dall'INPS nel corso del 2024, al netto delle commissioni, sono state pari a euro 30.118.259,21.

Per completezza di informazione si segnala che l'INPS in data 11 dicembre ha inviato ulteriori 3.277.410,00 euro comunicando che, per la mancata risoluzione di un aggiornamento informatico dei sistemi di determinazione dei contributi, non era in grado di fornire i consueti dati delle matricole versanti, corrispondenti all'importo complessivo inviato; per tale motivo, è da considerarsi alla stregua di un acconto le cui conseguenze contabili – segnatamente la destinazione del 70% al conto formazione delle aziende, del 26% e del 4% per le spese propedeutiche e di gestione – hanno avuto il loro effetto nel febbraio del 2025, quando l'INPS ha comunicato i dati dei versamenti delle singole aziende.

* * *

Per fornire un quadro più dettagliato dei valori rilevanti dell'esercizio, di seguito si riporta un breve commento sulle principali poste del bilancio delle due linee di attività del nostro Fondo.

1. Attività istituzionale (ex legge 388/2000)

Il valore delle attività realizzate nel corso dell'esercizio è pari a 25,8 milioni di euro, suddivisi in 21,3 milioni di rimborsi delle attività formative, 3,6 milioni per le attività propedeutiche e 794 mila euro per le spese di gestione.

1.1 PIANI FORMATIVI

I rimborsi dell'anno riguardano 1.253 piani del Conto formazione (12,4 milioni) e 764 piani rimborsati a valere sugli Avvisi (9 milioni di cui 7,2 milioni per l'Avviso 1/2023, 0,8 milioni per il 2/2023 e 0,6 milioni per il 3/2023).

Il raffronto con l'anno precedente mostra un decremento pari a 3,4 milioni di euro (2,3 riferiti agli Avvisi e 1,1 al Conto Formazione). A tal proposito giova ricordare che, mentre per il Conto Formazione la contenuta variabilità è da considerarsi fisiologica in relazione alla libertà che le imprese hanno nella gestione delle tempistiche di presentazione e rendicontazione dei piani, nel caso degli Avvisi tale effetto è da ascriversi al fatto che, mentre nel 2023 i rimborsi dell'Avviso 1 sono cominciati ad aprile, nel 2024 i rimborsi del corrispondente Avviso sono cominciati da giugno, riducendo l'importo rimborsabile nell'anno e spostandolo al 2025.

Per ciò che riguarda il conto Formazione, l'accesso ai piani per dimensione aziendale ha visto prevalere le GI sulle PMI (75% contro 25%) con un numero di dirigenti coinvolti pari all'11% per le PMI e l'89% per le GI.

La metodologia più seguita è stata quella dei corsi in presenza (50%), seguita dalla FAD (26%), mentre per i contenuti la formazione è stata dedicata per il 36% alle competenze tecniche e per

il 64% alle competenze manageriali con una prevalenza di corsi inerenti alla Leadership e visione strategica pari al 27% del totale delle ore fruite.

1.2 ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE

Si tratta delle seguenti linee di attività:

- quelle di natura strategica, per realizzare ricerche, studi, analisi di fabbisogni e modellizzazioni, oltre che diffondere la formazione continua e la cultura manageriale;
- le attività correnti atte a garantire l'efficacia delle attività di controllo e monitoraggio, la comunicazione e l'assistenza tecnica alle imprese aderenti e ai dirigenti.

Per quanto riguarda le Iniziative strategiche, nel corso dell'anno, in attuazione delle indicazioni fornite dai Soci, sono state promosse 14 nuove iniziative che, nelle attività di accompagnamento, si sono affiancate ad altre 10 promosse nel 2023 e concluse nel corso del 2024.

In particolare, sono stati organizzati gli eventi finali relativi alle iniziative strategiche: "Dc4et" (Torino), "Management delle nuove filiere Space & Hydrogen in Veneto" (Veneto), "La Leadership come servizio nell'impresa" (Roma e Lazio), "Giovani Manager e CdA" (Piacenza), "A Game for Immersive Learning" (Varese), "Managerialità femminile" (Emilia-Romagna), "Manager4People" (Treviso) e "Digital management" (Sardegna), Competenze manageriali nei board (Nazionale), Nautilus IA (Nazionale).

È stato realizzato il Bilancio Sociale del Fondo, basato sullo standard delle Linee guida del Ministero del lavoro per gli enti non profit, con il coinvolgimento di tutta la struttura e basato sui risultati di una survey dedicata alle diverse categorie di stakeholder (aziende, manager, sistemi associativi, sistema formativo, enti di ricerca, media).

Per ciò che concerne le attività di comunicazione e diffusione, le azioni si sono focalizzate sulla promozione degli Avvisi, delle iniziative strategiche e delle altre attività del Fondo.

Le attività a mezzo stampa hanno visto la pubblicazione di più di 500 uscite su agenzie, quotidiani e stampa on-line. In merito ai canali social del Fondo, sono stati pubblicati 89 post, portando il numero di follower a 2.785 su Facebook e a 5.984 su LinkedIn.

1.3 SPESE DI GESTIONE

Come previsto per legge, le spese di gestione devono essere contenute entro la percentuale massima del 4%, in rapporto alle risorse erogate dall'INPS.

Le risorse trasmesse nel corso dell'anno dall'INPS, al netto delle commissioni trattenute, sono state pari a circa 30 milioni e le spese di gestione sono state pari a 794 mila euro, per cui il rapporto conduce alla percentuale del 2,63%, ampiamente nei limiti.

2. Le Attività della ex-fondazione

Si è tenuta la quarta edizione del premio di laurea intitolato alla memoria di G. Taliercio con l'assegnazione di tre premi per tesi di laurea magistrale sul ruolo del management e della formazione manageriale.

Per quanto riguarda l'Agenzia del Lavoro, attraverso le sedi territoriali regionali (Lombardia, Piemonte, Emilia-Romagna, Veneto), sono proseguite le consuete attività di assistenza tecnica ai dirigenti disoccupati per l'attività di intermediazione e per l'inserimento dei relativi CV nel database che, a fine dicembre 2024, contiene poco più di 550 profili dirigenziali.

Nel seguito si propongono alcune informazioni supplementari per un'analisi più completa:

- A. la descrizione della composizione e della destinazione degli interessi attivi maturati sulle risorse dello 0,30;
- B. una serie di indicatori di bilancio che, sulla base delle raccomandazioni dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, intendono fornire una migliore informativa sullo stato delle aziende non profit.

A. Proventi finanziari delle risorse L. 388/00

Nel corso dell'esercizio le risorse impiegate hanno prodotto gli interessi di seguito indicati, cui vanno aggiunte le entrate provenienti dall'INPS per sanzioni e interessi, e detratte le spese, prevalentemente dovute a imposta di bollo.

Interessi su conto corrente	466.032
Interessi e plusvalenze su Titoli di Stato	2.195.591
Sanzioni e altre entrate provenienti dall'INPS	6.395
Totale Interessi attivi	2.668.018
Spese	(26.593)
Totale netto gestione finanziaria	2.641.424

La maggior parte dei proventi finanziari su esposti sono il frutto dell'impiego delle risorse provenienti dall'INPS in attesa che i Piani formativi delle imprese vengano promossi, realizzati e rendicontati. Lo strumento del conto formazione, infatti, rappresenta una disponibilità finanziaria sulla base della quale ogni singola azienda aderente effettua la propria programmazione, cui il Fondo si adegua in termini di tesoreria.

Come indicato tra i criteri di valutazione della nota integrativa, i proventi netti della gestione finanziaria afferenti alle risorse dello 0,30%, stornati dal conto economico e rilevati nel passivo dello stato Patrimoniale nella voce "risorse da destinare ad attività formative", vengono esclusivamente utilizzati per il finanziamento degli Avvisi promossi dal Fondo.

B. Indicatori

Come evidenziato in premessa, gli indicatori che si sottopongono alla vostra attenzione possono essere elementi utili alla valutazione delle attività del Fondo, dato che il meccanismo del bilancio a saldo zero, con il bilanciamento tra oneri e proventi, non consente l'utilizzo degli indici normalmente usati per i bilanci delle società commerciali.

Nel complesso, il confronto con i dati dell'esercizio precedente mostra una lieve flessione del volume delle attività totali, che passano da 29 a 26 milioni, originata per la maggior parte da una riduzione del rimborso dei piani formativi (il 14% in meno, nel totale dei due strumenti, con un -8% per il conto formazione e un -20% per gli Avvisi), oltre che da una lieve diminuzione delle

spese propedeutiche; il tutto in un contesto di sostanziale stabilità delle spese di funzionamento.

La riduzione degli Avvisi è da ascrivere ad una mera tempistica di rendicontazione e al relativo slittamento dei tempi di rimborso: in particolare i rimborsi del 2023 relativi all'Avviso principale sono cominciati da aprile, mentre nel 2024 i rimborsi del corrispondente Avviso sono cominciati da giugno.

Descrizione	2024	2023
Oneri per attività istituzionale / Oneri totali	99,9%	99,6%
Spese di gestione / Risorse nette accreditate dall'INPS nell'esercizio	2,63%	2,20%
Rimborsi per piani formativi / Oneri totali attività istituzionale	82,8%	84,2%

Il primo valore indica l'incidenza degli oneri relativi all'attività istituzionale (per spese piani formativi, propedeutiche e gestione) rispetto al totale degli oneri, inclusi quelli dell'attività ex-Fondazione e conferma l'evidente preponderanza dell'attività istituzionale.

Il secondo rappresenta il rapporto tra le spese di gestione e le risorse accreditate dall'INPS: il valore si è attestato ampiamente entro i limiti nel rispetto del plafond massimo del 4%, in leggera flessione rispetto all'anno precedente.

L'ultimo indicatore esprime la percentuale delle risorse erogate per il rimborso delle attività formative rispetto al totale delle risorse spese per l'attività istituzionale. La contenuta flessione è motivata dalle spese propedeutiche che sono diminuite proporzionalmente meno dei rimborsi dei piani formativi.

* * *

Il bilancio 2024, redatto tenendo conto delle due aree gestionali differenziate dalla provenienza delle risorse - l'attività istituzionale con lo 0,30% e l'attività ex-Fondazione con il proprio patrimonio - evidenzia un disavanzo di gestione pari a euro 9.143,50 che, stante la gestione "a saldo zero" dell'attività istituzionale, è interamente attribuibile alla ex-Fondazione con oneri per euro 19.631,76 e proventi per euro 10.488,26.

Il Consiglio, contestualmente all'approvazione, delibera di coprire il suddetto disavanzo mediante l'utilizzo di equivalente quota del patrimonio disponibile.

Il Presidente
Marco Bodini

NOTA INTEGRATIVA

STRUTTURA E CONTENUTO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto prendendo a riferimento le indicazioni fornite dai Principi Contabili per gli Enti Non Profit.

Si precisa che nei prospetti dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della Gestione sono indicati anche gli importi delle corrispondenti voci dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, provvedendo ad adattare, ove necessario, affinché le stesse possano essere comparate con quelle del presente bilancio.

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo generale di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale, lo schema adottato nella fattispecie evidenzia separatamente, per ciascun esercizio, le voci delle attività "istituzionale", relative alla Legge n. 388/2000, da quelle delle attività che fanno capo alle risorse della ex-Fondazione.

Il bilancio è redatto in unità di euro, pertanto le eventuali apparenti squadrature – al massimo di una unità di euro - nelle somme di più importi sono esclusivamente dovute al criterio degli arrotondamenti.

Il bilancio si compone di: Relazione di Missione, Nota integrativa, Stato patrimoniale e Rendiconto della gestione.

Il bilancio, sottoposto alla verifica preliminare del Collegio dei Sindaci, è assoggettato a revisione contabile da parte della società Ria Grant Thornton S.p.A.

Fondirigenti svolge esclusivamente attività non commerciale e per questa ragione non determina un reddito d'impresa imponibile ai fini IRES. I proventi finanziari vengono assoggettati a imposta sostitutiva applicata mediante prelievo alla fonte. Ai fini IRAP, Fondirigenti determina il reddito imponibile con le norme tipiche degli enti non commerciali.

Il risultato gestionale è determinato per contrapposizione di proventi e oneri riferiti al periodo, rilevati al lordo senza compensazioni parziali.

Al 31 dicembre 2024 Fondirigenti ha 20 dipendenti. Nel corso dell'anno 2024 non ha ricevuto donazioni.

Il bilancio si chiude con un disavanzo di gestione di euro 9.143,50.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Si descrivono di seguito i criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2024, in osservanza dell'art. 2426 c.c.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate dai costi sostenuti per l'acquisto e vengono esposte al netto dei relativi ammortamenti, calcolati sulla base di piani di ammortamento i cui coefficienti sono il risultato di valutazioni tecniche riscontrate coerenti con la residua possibilità di utilizzo dei beni appartenenti alla relativa categoria. Le aliquote applicate sono esposte nelle tabelle relative al dettaglio delle immobilizzazioni.

Il valore delle immobilizzazioni è ridotto nel caso di perdita durevole di valore; il valore è ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la riduzione.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce altri titoli, valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato; il valore è ripristinato, nei limiti del costo, negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la riduzione.

Crediti e Debiti

I crediti e i debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, per quanto riguarda i crediti, del valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono relativi a poste i cui effetti economici interessano più esercizi e vengono accertati secondo il principio della competenza temporale.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Oneri e Proventi

Sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica.

Le spese, coerentemente con i principi indicati dai documenti del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, sono state imputate per destinazione. Ciò ha reso necessario l'individuazione del parametro più rappresentativo per la ripartizione dei costi indiretti (c.d. comuni: ammortamenti, fitti e godimento beni di terzi, utenze e servizi, consulenze amministrative, spese per la revisione e per gli organi statutari ecc.). Considerato che la Fondazione opera esclusivamente nel campo dei servizi, tale parametro è stato identificato nel tempo dedicato dal personale allo svolgimento delle attività "produttive", cioè direttamente connesse ai servizi prestati, risultante dai relativi time sheet.

Per quanto riguarda la gestione finanziaria afferente alle risorse dello 0,30%, i proventi vengono rilevati al netto delle imposte e degli altri oneri; il saldo algebrico risultante viene stornato dal conto economico e rilevato nel passivo dello stato Patrimoniale alla voce "risorse da destinare ad attività formative" con cui si finanziano gli Avvisi che il Fondo promuove.

I contributi vengono riconosciuti per competenza sulla base delle spese relative alle attività propedeutiche, a quelle di gestione e al rimborso dei piani formativi.

Imposte

Fondirigenti determina le imposte in base alle regole tipiche per gli enti non commerciali.

L'IRAP risulta accantonata ed evidenziata nel passivo patrimoniale tra i debiti, in attesa del pagamento del saldo a giugno. Nel caso di acconto superiore al saldo calcolato a consuntivo, viene invece rilevata tra i crediti.

L'IVA sugli acquisti di beni e servizi, non essendo la Fondazione soggetto d'imposta, viene sommata al costo principale.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	31/12/2024			31/12/2023		
	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale
CREDITI VS SOCI	-	-	-	-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI	11.712	10.423.829	10.435.541	9.658	10.436.966	10.446.623
Immobilizzazioni materiali	11.712	-	11.712	9.658	-	9.658
Altri beni	11.712	-	11.712	9.658	-	9.658
Immobilizzazioni finanziarie	-	10.423.829	10.423.829	-	10.436.966	10.436.966
Altri titoli	-	10.423.829	10.423.829	-	10.436.966	10.436.966
ATTIVO CIRCOLANTE	121.886.544	55.376	121.941.920	111.603.986	52.015	111.656.001
Crediti	4.775	-	4.775	26	-	26
Crediti interdimensionali	-	-	-	-	-	-
Crediti tributari	4.775	-	4.775	26	-	26
Attività finanziarie	104.018.441	-	104.018.441	67.740.413	-	67.740.413
Altri titoli	104.018.441	-	104.018.441	67.740.413	-	67.740.413
		-	-	-	-	-
		-	-			
Disponibilità liquide	17.863.328	55.376	17.918.704	43.863.547	52.015	43.915.562
Depositi bancari e postali	17.863.093	55.126	17.918.220	43.862.899	51.737	43.914.636
Denaro e valori in cassa	234	250	484	649	278	926
RATEI E RISCONTI	431.868	5.906	437.774	223.863	5.906	229.770
TOTALE ATTIVO			132.815.235			122.332.394

PASSIVITA'		31/12/2024			31/12/2023		
		Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale	Attività Istituzionale	Attività ex-Fondazione	Totale
A)	PATRIMONIO NETTO	-	10.481.129	10.481.129	-	10.490.272	10.490.272
I - Patrimonio libero		-	(9.144)	(9.144)	-	(92.115)	(92.115)
1 Risultato gestionale esercizio in corso		-	(9.144)	(9.144)	-	(92.115)	(92.115)
II - Fondo di dotazione		-	8.490.272	8.490.272	-	8.582.387	8.582.387
III - Patrimonio vincolato		-	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
1 Fondi vincolati		-	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-	-	-	-	-
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	544.729	-	544.729	514.587	-	514.587
D)	DEBITI	121.432.370	60	121.432.430	111.154.419	670	111.155.089
1 Avvisi in corso		14.450.046		14.450.046	12.459.089		12.459.089
2 Risorse da destinare ad attività formative		25.914.986	-	25.914.986	18.729.531	-	18.729.531
3 Debiti verso imprese aderenti		77.753.897	-	77.753.897	79.890.634	-	79.890.634
4 Debiti verso banche		8.711	60	8.771	1.943	670	2.613
5 Debiti verso altri finanziatori		-	-	-	-	-	-
6 Acconti		3.277.410	-	3.277.410	-	-	-
7 Debiti verso fornitori		558	-	558	467	-	467
10 Debiti interdimensionali		-	-	-	-	-	-
12 Debiti tributari		446	-	446	6.318	-	6.318
13 Debiti vs. istituti di previdenza		20.138	-	20.138	20.334	-	20.334
14 Altri debiti		6.178	-	6.178	46.103	-	46.103
E)	RATEI E RISCONTI	356.947	-	356.947	172.446	-	172.446
TOTALE PASSIVO		132.815.235			122.332.394		

RENDICONTO DELLA GESTIONE

Oneri

Attività Legge 388/00	Attività ex Fondazione Taliercio	Aggregato	Budget al 31 dicembre	Differenze
--------------------------	--	-----------	-----------------------------	------------

ONERI PER ATTIVITA' TIPICA	25.782.722		25.782.722	30.500.000	(4.717.278)
Spese per attività propedeutiche "0,30"	3.640.238		3.640.238	6.500.000	(2.859.762)
Sp. dirette alla realizzazione Piani formativi "0,30"	21.348.888		21.348.888	23.000.000	(1.651.112)
Spese di gestione "0,30"	793.595		793.595	1.000.000	(206.405)
ONERI PER INIZIATIVE EX-FOND.	-	14.519	14.519	15.000	(481)
Iniziative ex- fondazione		14.519	14.519	15.000	(481)
			-		
ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	-	-	-	-	-
					-
ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
			-	-	-
SPESE GENERALI	-	5.112	5.112	30.000	(24.888)
Servizi e materiali		385	385	2.260	(1.875)
Spese diverse di gestione		4.727	4.727	27.740	(23.013)
ALTRI ONERI	-	-	-	-	-
			-		-
Totale Oneri	25.782.722	19.632	25.802.353	30.545.000	(4.742.647)
AVANZO DI GESTIONE	-	-	-	-	-
TOTALE	25.782.722	19.632	25.802.353	30.545.000	(4.742.647)

Proventi

Attività Legge 388/00	Attività ex Fondazione Taliercio	Aggregato	Budget al 31 dicembre	Differenze
--------------------------	--	-----------	-----------------------------	------------

PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICA	25.782.722		25.782.722	30.500.000	(4.717.278)
Contributi per spese propedeutiche "0,30"	3.640.238		3.640.238	6.500.000	(2.859.762)
Contributi per Piani Formativi "0,30"	21.348.888		21.348.888	23.000.000	(1.651.112)
Contributi per spese di gestione "0,30"	793.595		793.595	1.000.000	(206.405)
PROVENTI PER INIZIATIVE EX-FOND.	-	0	0	0	0
			-	-	-
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	-	10.488	10.488	10.000	488
Prov. finanz. e patrim.		10.488	10.488	10.000	488
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
			-	-	-
ALTRI PROVENTI	-	-	-	-	-
			-	-	-
Totale Proventi	25.782.722	10.488	25.793.210	30.510.000	(4.716.790)
DISAVANZO DI GESTIONE	-	9.144	9.144	35.000	(25.857)
TOTALE	25.782.722	19.632	25.802.353	30.545.000	(4.742.647)

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

ATTIVO

B.II) Immobilizzazioni materiali

2024	2023
11.712	9.658

Il saldo si riferisce alla sola categoria *Altri beni* che accoglie il costo sostenuto negli anni per l'acquisto e i relativi ammortamenti, delle macchine elettroniche e di mobili e arredi. Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle due categorie di cespiti, con un valore netto complessivo finale di euro 11.712.

Macchine elettr. d'uff.	Valore iniziale	Incremento	Decremento	Valore finale
Valore cespiti	17.770	5.674		23.444
Fondo ammortamento	(16.150)	(646)		(16.795)
Totale				6.648
Aliquota di ammortamento	20%			
Durata ammortamento in anni	5 anni			

Mobili e arredi	Valore iniziale	Incremento	Decremento	Valore finale
Valore cespiti	83.083	0		83.083
Fondo ammortamento	(75.046)	(2.974)		(78.020)
Totale				5.064
Aliquota di ammortamento	12%			
Durata ammortamento in anni	8 anni			

Totale Altri beni	9.658	2.055		11.712
-------------------	-------	-------	--	--------

C.II) Crediti

2024	2023
4.775	26

La quota di euro 4.775 si riferisce al credito Irap e al credito Inail.

C.III) Attività finanziarie

2024	2023
104.018.441	67.740.413

Si tratta del valore di acquisto di BTP e BOT, del valore nominale complessivo pari a 105 milioni, che saranno rimborsati a luglio e dicembre 2025.

C.IV) Disponibilità liquide

2024	2023
17.863.328	43.863.547

La posta accoglie la somma disponibile nei conti correnti bancari (euro 17.863.093) e in cassa (euro 234) alla chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

2024	2023
431.868	223.863

Il valore della posta è rappresentato dai ratei attivi maturati, relativi al capital gain e agli interessi di competenza dei titoli a scadenza oltre l'esercizio, indicati alla voce C.III e i risconti attivi per la quota di imposta anticipata sul capital gain di competenza 2025, che avrà la sua manifestazione numeraria all'atto del rimborso.

PASSIVO**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

2024	2023
544.729	514.587

Rappresenta l'accantonamento relativo a tutti i dipendenti in forza, escluse le somme erogate per anticipazioni o quelle per cui è stata opzionata la confluenza sulla previdenza complementare.

Il predetto accantonamento è operato nel rispetto del contratto collettivo in vigore, integrato, laddove necessario, da quanto previsto dai regolamenti del personale adottati con delibera del Consiglio di Amministrazione.

D) Debiti

2024	2023
121.432.370	111.154.419

Il dettaglio e le variazioni delle partite dei debiti sono i seguenti:

	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Avvisi in corso	14.450.046	12.459.089	1.990.958
Risorse da destinare ad attività formative	25.914.986	18.729.531	7.191.910
Debiti verso imprese aderenti	77.753.897	79.890.634	2.136.737)
Acconti da INPS	3.277.410	0	3.277.410
Debiti verso banche	8.711	1.943	6.768
Debiti verso fornitori	558	467	90
Debiti tributari	446	6.318	(5.872)
Debiti vs. istituti di previdenza sociale	20.138	20.334	(196)
Altri debiti	6.178	46.103	(39.925)
Totali	121.432.370	111.154.419	10.277.951

I debiti per *Avvisi in corso* rappresentano le risorse residue per rimborsi dei piani a valere sugli Avvisi: quelli precedenti al 2023 (1,6 milioni di euro), i due avvisi del 2023 (1,1 milioni di euro) e le risorse destinate ai nuovi Avvisi, 1/2024 (euro 10,3 milioni), 2/2024 (euro 1,5 milioni).

Il conto "*risorse da destinare ad attività formative*", come richiesto dall'ANPAL, accoglie tutte le risorse disponibili che alla fine dell'esercizio vanno evidenziate mediante la confluenza in un unico conto per essere destinate a future attività formative tramite Avvisi.

Nello schema che segue sono riportate nel dettaglio le movimentazioni dell'esercizio.

Risorse da destinare ad attività formative	Importo
Saldo al 31.12.2023	18.729.531
Storno Risorse dormienti 2021	10.944.678
Decremento Risorse Avviso 2/2023	98.211
Decremento Risorse Avviso 3/2023	345.180
Stanziamiento Avviso 1/2024	(10.330.075)
Stanziamiento Avviso 2/2024	(1.500.000)
Risparmi su avvisi precedenti	386.430
Spese propedeutiche (26%) e di gestione (4%) non utilizzate nell'anno	4.599.607
Proventi finanziari maturati su risorse 0,30	2.641.424
Totale	25.914.986

La voce *Acconti da Inps* accoglie l'importo di un trasferimento di fondi che, diversamente dal solito, non è stato accompagnato dal dettaglio delle matricole versanti, a causa della mancata risoluzione - a detta dell'Istituto - di un aggiornamento informatico dei sistemi di determinazione dei contributi.

Pertanto, non risultando possibile allocarlo, come di consueto, ai conti formazione delle aziende, è stato "sospeso" in attesa dei dettagli, che sono poi pervenuti nel mese di febbraio. I *debiti verso banche* si riferiscono all'utilizzo delle carte di credito aziendali nel mese di dicembre; l'importo si è azzerato a gennaio 2025, tramite l'addebito sul conto corrente.

I *debiti verso fornitori* sono relativi alle fatture per costi di competenza 2024, già pagate nel 2025.

La voce *debiti tributari* accoglie il debito dell'imposta sostitutiva del TFR versata a febbraio 2025.

La voce *debiti verso istituti di previdenza sociale* accoglie quanto versato a saldo nel 2025 relativamente a INAIL, Previndai e Allianz.

La voce *debiti vs. imprese aderenti* accoglie il saldo dei conti formazione di pertinenza degli aderenti (il 70% dello 0,30), disponibilità che sarà a breve decrementata dell'importo dei rimborsi dei piani formativi in corso (euro 23,3 milioni).

L'importo di *altri debiti* si riferisce alle partite da regolare per importi di 0,30% trasferiti dall'INPS nel tempo, senza l'indicazione anagrafica delle aziende aderenti.

E) Ratei e Risconti

2024	2023
356.947	172.446

La posta accoglie una quota di imposta su plusvalenze titoli di competenza 2024, addebitata nel 2025 e i ratei passivi relativi ai costi del personale (mensilità differite, ferie, ecc.) maturati nell'esercizio.

* * *

ATTIVITÀ EX-FONDAZIONE**ATTIVO****B.III) Immobilizzazioni finanziarie**

2024	2023
10.423.829	10.436.966

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2024 è riferito a quanto sotto commentato.

Un valore di 8,4 milioni di euro è riferito alle quote di fondi comuni di investimento (dei gestori Carmignac Sécurité, Invesco, Schroder, Black Rock, JpMorgan) la cui valutazione, ai valori di mercato della data di chiusura dell'esercizio, avrebbe dato luogo ad una plusvalenza di 639 mila euro circa, che salirebbe a 697 mila circa con le valutazioni di mercato all'inizio del mese di aprile.

In ossequio ai principi contabili, trattandosi di una plusvalenza, è stata opzionata la prevista facoltà di non registrare alcuna variazione del valore contabile iscritto in bilancio.

Il residuo valore di 2,1 milioni di euro è relativo a un BTP con scadenza aprile 2030, acquistato a copertura del patrimonio indisponibile.

L'acquisto, effettuato sopra la pari, per effetto degli interessi previsti dalle cedole semestrali, comporterà un effetto positivo netto (saldo algebrico tra sovrapprezzo pagato e interessi attivi percepiti) di 99 mila euro; per tale motivo, in ottemperanza al principio contabile di riferimento, è stato contabilizzato con il metodo del costo ammortizzato, al fine di spalmare, su tutti gli esercizi fino al rimborso, la suddetta plusvalenza con valori omogenei (su base annua pari a euro 10 mila).

C.IV) Disponibilità liquide

2024	2023
55.376	52.015

La posta accoglie il valore delle somme di pertinenza della ex-Fondazione disponibili alla chiusura dell'esercizio sui conti correnti bancari (euro 55.126) e in cassa (euro 250).

D) Ratei e risconti

2024	2023
5.906	5.906

Il valore della posta è rappresentato dai ratei attivi maturati, relativi agli interessi di competenza del suddetto titolo, del valore nominale di 2 milioni, con cedole a maturazione oltre l'esercizio.

PASSIVO**A.I) Patrimonio libero**

2024	2023
(9.144)	(92.115)

Il patrimonio libero è interamente costituito dal disavanzo di gestione dell'esercizio in corso. La variazione netta della posta è evidenziata nel prospetto seguente.

	saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	saldo finale
Risultato gestione esercizio 2023	(92.115)			(92.115)
Utilizzo Patrimonio per copertura disavanzo gestione 2023		92.115		92.115
Risultato gestione esercizio 2024			(9.144)	(9.144)
Patrimonio libero	(92.115)	92.115	(9.144)	(9.144)

A.II) Fondo di dotazione

2024	2023
8.490.272	8.582.387

Tale posta, come indicato nella tabella precedente, ha subito una variazione nell'esercizio per la copertura del disavanzo di gestione dell'anno precedente, pari a euro 92.115.

A.III) Patrimonio vincolato

2024	2023
2.000.000	2.000.000

Tale posta non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente ed è rappresentata dal fondo di dotazione iniziale vincolato a patrimonio, così come previsto all'art. 3 lettera a) dello Statuto.

D) Debiti

2024	2023
60	670

I *debiti* si riferiscono all'utilizzo della carta di credito nel mese di dicembre; l'importo si è azzerato a gennaio 2025, tramite l'addebito sul conto corrente.

RENDICONTO DELLA GESTIONE

Ai fini del raggiungimento dell'obiettivo generale di una rappresentazione chiara, veritiera e corretta, lo schema adottato nella fattispecie evidenzia separatamente le voci delle diverse attività: quella istituzionale (Legge 388/00) e quella della ex-Fondazione comprensiva dell'Agenzia del Lavoro.

Per quanto riguarda l'attività istituzionale si evidenzia che le risorse erogate sono state pari a 25,8 milioni di euro e la loro ripartizione registra un'incidenza delle spese per Piani formativi sul totale pari all'82,8% (euro 21,3 milioni). Tale dato comprende 12,3 milioni di euro per piani formativi del conto formazione e 9 milioni di euro per piani relativi agli Avvisi.

Il raffronto con l'anno precedente mostra un decremento delle spese per il rimborso dei piani formativi pari a 3,4 milioni di euro (2,3 riferiti agli Avvisi e 1,1 al Conto Formazione). A tal proposito giova ricordare che, mentre per il Conto Formazione la contenuta variabilità è da considerarsi fisiologica in relazione alla libertà che le imprese hanno nella gestione delle tempistiche di presentazione e rendicontazione dei piani, nel caso degli Avvisi tale effetto è da ascrivere al fatto che, mentre nel 2023 i rimborsi dell'Avviso 1 sono cominciati ad aprile, nel 2024 i rimborsi del corrispondente Avviso sono cominciati da giugno, riducendo l'importo rimborsabile nell'anno e spostandolo al 2025.

Le spese per le attività propedeutiche sono state pari a 3,6 milioni di euro, mentre per quanto riguarda le spese di gestione si registra un importo di euro 794 mila che rappresenta il 2,63% delle risorse erogate dall'INPS (30 milioni).

L'attività della ex-Fondazione evidenzia un disavanzo di gestione di euro 9.144, dovuto alla contrapposizione tra gli oneri di euro 19.632 e i proventi di euro 10.488. Nel prospetto che segue sono stati affiancati i rendiconti di gestione del 2024 e del 2023 con i valori di incidenza delle singole poste, allo scopo di fornire un quadro sintetico della loro composizione.

Attività Istituzionale				
2024			2023	
	Importi in Euro	%	Importi in Euro	%
PROVENTI				
Contributi risorse 0,30 %	25.782.722	100,0%	29.416.093	100,0%
Sopravvenienze attive	0	0,0%	637	0,0%
TOTALE PROVENTI	25.782.722	100,0%	29.416.730	100,0%
ONERI				
Spese propedeutiche	3.640.238	14,1%	3.883.701	13,2%
Spese per piani formativi	21.348.888	82,8%	24.781.515	84,2%
Spese generali	793.595	3,1%	751.513	2,6%
TOTALE ONERI	25.782.722	100,0%	29.416.730	100,0%

Attività ex-Fondazione				
2024			2023	
	Importi in Euro	%	Importi in Euro	%
PROVENTI				
Proventi su progetti	0	0,0%	0	0,0%
Proventi finanziari	10.488	100,0%	13.137	100,0%
Proventi straordinari	0	0,0%	0	0,0%
TOTALE PROVENTI	10.488	100,0%	13.137	100,0%
ONERI				
Iniziative ex-Fondazione	14.519	74,0%	90.891	86,4%
Oneri straordinari	0	0,0%	0	0,0%
Spese di supporto generale	5.112	26,0%	14.361	13,6%
TOTALE ONERI	19.632	100,0%	105.252	100,0%
RISULTATO D'ESERCIZIO	(9.144)		(92.115)	

Di seguito la nota relativa ai commenti delle singole poste del rendiconto della gestione dell'esercizio 2024.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

ONERI

ONERI PER ATTIVITÀ TIPICHE

Spese per iniziative propedeutiche “0,30” (euro 3.640.238)

La posta accoglie i costi sostenuti per le attività di informazione e comunicazione, ricerche e iniziative strategiche, assistenza tecnica e controllo e monitoraggio, ivi compresa la quota di costo del personale (euro 1.627.739) valorizzata in funzione del tempo dedicato alle varie attività.

	Personale interno	Servizi	Totale
Informazione e Comunicazione	210.554	154.813	365.367
Ricerche e Iniziative Strategiche	299.553	1.190.140	1.489.693
Assistenza tecnica	337.416	6.750	344.166
Controllo e Monitoraggio	780.216	660.796	1.441.012
Totale	1.627.739	2.012.499	3.640.238

1. Informazione e comunicazione

La voce accoglie:

- i costi per la partecipazione al 53° Congresso Nazionale AIDP (euro 18.694) e per le sponsorizzazioni degli eventi organizzati dai Soci (euro 40.300), come le assemblee Federmanager di Milano, Roma, Brescia, Bologna, Terni e Friuli-Venezia Giulia, il Campionato Nazionale di Sci Federmanager, l'evento dei Giovani Imprenditori a Capri, l'indagine sul lavoro del CSC e la “giornata dell'open collaboration” organizzata da Retimpresa;
- I costi per i servizi editoriali e redazionali (euro 40.200)
- i costi per materiali promozionali, pubblicazione delle ricerche e relativa progettazione grafica (euro 10.923)
- i costi per l'attività di Media Relations (euro 34.892)
- i costi per i viaggi e le trasferte (euro 9.803).

2. Ricerche e iniziative strategiche

Si tratta delle iniziative promosse dai soci a livello locale e nazionale per progetti di analisi e ricerca, sperimentazione e modellizzazione dei fattori e degli strumenti che possono incidere sullo sviluppo di condizioni di contesto favorevoli alla managerialità e competitività aziendale.

La tabella che segue elenca le suddette iniziative, suddivise in funzione dell'anno in cui sono state promosse, con i relativi stati di avanzamento progressivi maturati al 31 dicembre.

2023	Varese – Apprendimento per l’innovazione	30.439	100,00%
	Piacenza - Giovani nei CDA	6.100	100,00%
	Sardegna - Competenze digitali	42.700	100,00%
	Torino - Sicurezza energetica	73.200	100,00%
	Veneto – Space & hydrogen	12.200	100,00%
	Nazionale - Managerializzazione CDA	156.160	100,00%
	Lazio - Manager Etico	70.760	100,00%
	Emilia-Romagna - Managerialità femminile	91.500	100,00%
	Treviso - Manager della sostenibilità	73.200	100,00%
	Torino - Brand identity	91.500	100,00%
2024	Puglia - Manager Formatore	30.500	55,56%
	Nazionale - Intelligenza Artificiale	100.040	100,00%
	Milano - Persone e cultura manageriale	35.380	38,67%
	Torino - Managerialità femminile Stem	42.510	45,25%
	Nazionale - Economia Circolare	12.200	18,87%
	Veneto - Manifattura Avanzata	18.300	20,00%
	Viaggi e trasferte	2.548	
	Totale al 31 dicembre 2024	889.237	

Relativamente al progetto D20Leader, oltre ai costi per il matching e la formalizzazione degli stage della quarta edizione (euro 1.830), si segnala la realizzazione della quinta edizione che ha generato costi per la promozione e la selezione (euro 47.111), per la progettazione formativa, la formazione e la tutorship (euro 125.380) e per la logistica e gli study tour (euro 126.582).

3. Assistenza tecnica

Le spese per servizi relativi all’assistenza tecnica sono costituite dal costo per la formazione del personale del Fondo (euro 6.750), distribuita in due interventi: uno dedicato alla gestione del tempo e dello stress, l’empowerment, la negoziazione e la comunicazione costruttiva e l’altro ad una giornata di team building.

4. Controllo e Monitoraggio

Tra le attività di controllo e monitoraggio sono comprese le seguenti attività, di seguito indicate con i relativi costi:

- il servizio di manutenzione adeguativa e migliorativa del sistema informatico (euro 329.510);
- l’attività dei 9 esperti esterni della Commissione dell’Avviso 1/2024 e i 6 degli Avvisi 2/2023 e 3/2023 (euro 176.008);
- l’attività dei revisori per lo svolgimento delle visite ex-post (euro 63.477);

- l'attività di assistenza legale per lo svolgimento delle procedure di gara (euro 27.863);
- l'assistenza legale e l'aggiornamento delle procedure con riferimento ai regolamenti e alle leggi vigenti (euro 14.829);
- le attività di compliance relative all'Organismo di Vigilanza 231/2001 (euro 15.226), al delegato alla Sicurezza (euro 12.062) e al Responsabile della Protezione dei dati (euro 14.976);
- la digitalizzazione dei Piani Formativi e la relativa archiviazione sostitutiva (euro 3.009);
- le spese per le trasferte legate alle visite in itinere di Avvisi e conto formazione (euro 3.836).

Spese per realizzazione Piani Formativi (euro 21.348.888)

La posta accoglie i rimborsi dei piani formativi realizzati dalle imprese aderenti e pagati nell'esercizio, relativi alle due tipologie di piani ed evidenziati nella tabella che segue.

	n. piani	Importo erogato
Conto Formazione	1.253	12.351.789
Avvisi precedenti	46	498.050
Avviso 1/2023	612	7.225.251
Avviso 2/2023	60	723.821
Avviso 3/2023	46	549.977
Totale	2.017	21.348.888

A tal proposito, giova ricordare che risulta un impegno di spesa, per piani in corso di realizzazione, di circa 36,3 milioni di euro, di cui 13 relativi ad Avvisi e 23,3 milioni di euro relativi a piani del conto formazione, che saranno registrati sul conto economico nell'esercizio in cui saranno liquidati.

Spese di gestione (793.595)

Le poste accolgono tutti gli oneri di supporto generale necessari alla realizzazione delle attività, imputati direttamente o indirettamente tramite la ripartizione pro-quota dei costi comuni; il dettaglio è fornito di seguito e, per una migliore analisi, si dà informazione del contenuto per aggregazioni di costi.

- **Servizi e materiali** Comprende il materiale di consumo per le apparecchiature elettroniche, la cancelleria e altri materiali vari oltre che le consulenze amministrative, fiscali e di revisione, le utenze e i servizi vari.
- **Godimento beni di terzi e ammortamento** Comprende i costi per godimento di beni di terzi, prevalentemente gli affitti, e gli ammortamenti.
- **Organi statutari** Comprende compensi, oneri connessi e rimborsi spese degli organi.
- **Personale** Comprende i costi per le retribuzioni e gli oneri relativi al personale, relativamente al tempo dedicato alle attività amministrative e generali di supporto.
- **Oneri diversi di gestione** Comprendono prevalentemente la TARI sulla sede.

In particolare, il dettaglio è così composto:

	Importo
Servizi e materiali	147.200
Godimento beni di terzi e ammortamenti	241.703
Organi statutari	254.516
Personale	141.927
Oneri diversi di gestione	8.249
Totale	793.595

Come previsto per legge, le spese di gestione non possono eccedere la percentuale massima del 4% in rapporto alle risorse erogate dall'INPS.

Le risorse trasmesse nel corso dell'anno dall'INPS, al netto delle commissioni trattenute, sono pari ad euro 30.118.259 per cui il rapporto conduce alla percentuale del 2,63%, ben inferiore al massimo consentito, come si evince dal prospetto che segue.

	Euro	%
Risorse trasmesse dall'INPS nel corso del 2024	30.118.259	
Spese di gestione "regime" per l'esercizio 2024	793.595	2,63 %

PROVENTI

PROVENTI DA ATTIVITÀ TIPICHE

Contributi 0,30% per spese propedeutiche (euro 3.640.238)

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei costi sostenuti nell'anno per le iniziative propedeutiche, al netto dei risparmi di cui al punto "Proventi straordinari".

Contributi 0,30% per realizzazione Piani Formativi (euro 21.348.888)

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei rimborsi effettuati nell'anno per le iniziative formative degli aderenti.

Contributi 0,30% per spese di gestione (euro 793.595)

La posta accoglie la quota parte delle risorse dello 0,30% imputata a conto economico a copertura dei costi sostenuti nell'anno per le spese di gestione, al netto dei risparmi di cui al punto "Proventi straordinari".

ATTIVITÀ EX-FONDAZIONE TALIERCIO**ONERI****ONERI PER INIZIATIVE EX-FONDAZIONE (euro 14.519)**

La posta accoglie le spese per l'evento organizzato in occasione dell'assegnazione dei premi per le tesi di laurea che quest'anno ha previsto la proiezione del film sulla vita dell'ing. Taliercio, uscito di recente nelle sale.

ONERI DI SUPPORTO GENERALE (euro 5.112)

Le poste accolgono tutti gli oneri di supporto generale necessari alla realizzazione delle attività della ex-Fondazione imputati direttamente, o indirettamente tramite la ripartizione pro-quota dei costi comuni; il dettaglio è fornito di seguito e, per una migliore analisi, si dà informazione del contenuto per aggregazioni di costi.

- **Servizi e materiali** Comprende le spese per servizio di tenuta dei conti correnti bancari.
- **Oneri diversi di gestione** Comprendono prevalentemente le imposte di bollo su investimenti e depositi bancari.

	Importo
Servizi e materiali	385
Oneri diversi di gestione	4.727
Totale	5.112

PROVENTI**Proventi finanziari e patrimoniali (euro 10.488)**

La posta accoglie la quota relativa agli interessi netti di periodo (euro 10.488), relativi al BTP con scadenza aprile 2030 e valore nominale di 2 milioni, acquistato a copertura del patrimonio indisponibile.

Il Presidente
Marco Bodini